## 第92期 事業報告書



### 株主の皆様へ



代表取締役 会長執行役員

代表取締役 社長執行役員

# 北野晶平 藤澤一郎

株主の皆様には日頃より格別のご高配を賜り、ありがたく厚く御礼申しあげます。 さて、第92期(2020年4月1日~2021年3月31日)における事業の概要についてご報告申しあげます。 当連結会計年度におけるわが国経済は、年度の序盤から新型コロナウイルス感染症拡大の影響下におかれ、経済活動が制限されたことで極めて厳しい状況が続きました。初の緊急事態宣言の解除後は感染拡大傾向も落ち着き、各種経済対策等により景気にも回復の兆しがみられたものの、再び感染者数が増加するなど、感染症収束と景気回復の見通しが立たない極めて先行き不透明な状況が続きました。

建設業界におきましては、公共投資は底堅く推移しているものの、コロナ禍における企業の慎重な投資姿勢から民間設備投資が減少するなど厳しい事業環境となりました。企業収益は一部で持ち直しの動きがみられたものの、全般的に投資意欲が上向くにはなお時間を要することが予想されます。

このような情勢のなか、当社グループの受注工事高は、前連結会計年度比3.8%増(64億4百万円増)の1,765億2千6百万円となりました。その部門別内訳は、電気工事15.4%、空調工事59.4%、水道衛生工事25.2%であり、主な受注工事は、(仮称)練馬光が丘病院改築 空調・水道衛生工事、チャンギ国際空港第2ターミナル内鉄道工事に伴う熱源移設 電気・空調・水道衛生工事、アーバンネット名古屋ネクスタビル 空調・水道衛生工事、医療法人社団静和会八軒新病院 空調・水道衛生工事、アパホテル&リゾート新潟駅前大通 空調・水道衛生工事 などであります。

### セグメント別完成工事高比率



完成工事高につきましては、前連結会計年度比6.8%減(115億1千7百万円減)の1,577億1千2百万円となりました。その部門別内訳は、電気工事15.8%、空調工事61.2%、水道衛生工事23.0%であり、主な完成工事は、マイクロンメモリ ジャパンF2棟C4棟 空調・水道衛生工事、小牧市民病院 空調・水道衛生工事、大阪国際空港ターミナルビル改修 水道衛生工事、ライオンケミカル オレオケミカル事業所工場 空調・水道衛生工事、上田市新本庁舎 空調・水道衛生工事などであります。

この結果、次期への繰越工事高は、前連結会計年度比 15.1%増(188億1千4百万円増)の1,430億4千3百万円 となりました。

利益面につきましては、営業利益は前連結会計年度比3.4%減(3億9百万円減)の87億5千4百万円となりました。経常利益は前連結会計年度比0.2%減(2千万円減)の92億6千2百万円となりました。この結果、親会社株主に帰属する当期純利益は前連結会計年度比1.3%減(8千万円減)の63億1千8百万円となりました。

#### 〔長期ビジョン〕

当社は、2021年4月より2030年3月の9カ年を対象とした長期ビジョン「Stage2030総合設備工事から『空間価値創造』企業へ」を策定しました。

ダイダンの2030年の姿を『Stage2030』とし、基本方針は「快適・最適な空間の提供」、「豊かで持続可能な社会への 貢献」、「信頼される人と組織の深化」の3つといたしました。 長期ビジョンをお示しすることで、ダイダンの目指す 姿をステークホルダーの皆様と共有し、変化の激しい時代においても、私たちの提供する価値を明確にして、確かな目標に向かいステージアップを着実に図ることを目指してまいります。

#### 〔中期経営計画〕

2021年4月からスタートする中期経営計画は、長期ビジョンの達成に向けた3つのフェーズのうち、最初のフェーズにあたり、国内外の基盤を整備・強化する「整えるステージ」と位置付けています。

2024年3月期の業績は、ダイダングループで拡大を図り「連結売上高2,000億円、連結営業利益100億円」を目標とし、3年間の投資累計は200億円を設定しました。

長期ビジョンにおける事業戦略の『基幹事業の拡大』、 『海外事業の強化』、『技術力の強化』、『新規事業の開拓』、 『事業基盤の強化』の5つに対応し、その具体的戦略を策 定しています。

また、当社が事業を推進するうえでの社会課題と環境課題を見直し、新たに経営上の重要課題として「マテリアリティ(重要課題)」を特定いたしました。SDGsの達成への貢献も考慮し、中期経営計画と一体となって推進してまいります。

株主の皆様には、変わらぬご支援を賜りますようお願い申しあげます。

工事部門	前期繰越工事高	受注工事高	完成工事高	次期繰越工事高
電気工事	19,513(百万円)	27,236(百万円)	24,865(百万円)	21,884(百万円)
空調工事	77,585	104,878	96,526	85,938
水道衛生工事	27,129	44,410	36,320	35,220
計	124,228	176,526	157,712	143,043

# ダイダンの事業活動

光と空気と水。そのすべてをトータルにコントロールする統合技術。 優れた技術が響きあい、ひとつに溶けあうことで、より快適な、新しい環境が生まれます。

## — ELECTRICAL 電気設備

屋内外を美しく彩る光から、 情報設備まで。 最新の管理・制御技術で 建物に命を吹き込む。





## ── AIR CONDITIONING 空調設備

温度・湿度・風量を最適に保ち、 上質な空気のクオリティを 創出する。 ビル空調設備 医療施設向け 空調設備 空調設備



## - PLUMBING 給排水衛生設備

高質な水を供給しながら、 水のリサイクルも実現する。





### ● 第92期の主な施工実績 ●



マイクロンメモリ ジャパンF2棟C4棟



小牧市民病院



上田市新本庁舎



大阪国際空港ターミナルビル改修

### ● 第92期(2020年度)完成工事 ●

マイクロンメモリ ジャパンF2棟C4棟 空調・水道衛生工事

小牧市民病院 空調・水道衛生工事

大阪国際空港ターミナルビル改修 水道衛生工事

ライオンケミカル オレオケミカル事業所工場 空調・水道衛生工事

上田市新本庁舎 空調・水道衛生工事

#### ● 第92期(2020年度)受注工事 ●

(仮称)練馬光が丘病院改築 空調・水道衛生工事

チャンギ国際空港第2ターミナル内鉄道工事に伴う熱源移設 電気・空調・水道衛生工事

アーバンネット名古屋ネクスタビル 空調・水道衛生工事

医療法人社団静和会八軒新病院 空調・水道衛生工事

アパホテル&リゾート新潟駅前大通 空調・水道衛生工事

# **Topics**

## 自分の快適を自分の手で! 空調イス『クリマチェア』販売開始

新型コロナウイルス感染拡大の影響を受け、テレワークが広がりを見せ、オフィスでは窓開けや換気 風量の増大により空調本来の機能が十分発揮できにくい状態となっております。また、様々なストレス が溜まりやすい状況で、一人ひとりが感じる快適さ、暑さ寒さの個人差がより顕著に表れやすくなって きました。このような働き方やオフィスの環境が変わる中、快適で知的生産性の高いワークスペースへ のニーズが高まっています。

これらを解決する"自分のワークスペース"を"自分の快適に合わせ"コントロールできるのが空調イス『クリマチェア』です。部屋全体の空調だけでは成し得ない、一人ひとりの心と身体の状態に合わせた快適をつくります。

## ダイダン× okamura

- ●冷却・加熱の2つのモードを搭載
- ●出力・風向は自由に調整可能
- ●コードレス
- ●利用状況を無線で通信

#### 暖房モード

内蔵ヒーターで もも裏を加熱

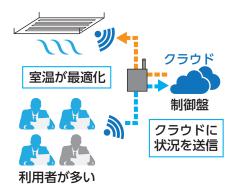
#### 冷房モード

両側面吹出口より送風し、 上半身を冷却

座面は空気を吸い込み、 もも裏を冷却

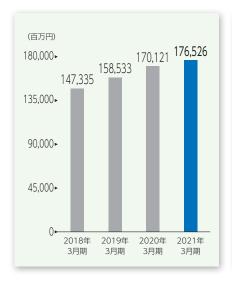
#### 最適空間にチューニング

- ・イスの利用状況を無線でクラウ ドに送信
- ・利用状況に応じ、周囲空間を空 調する機器の設定を調整
- ・周囲空間の空調との連携により、 空間全体の最適化が可能

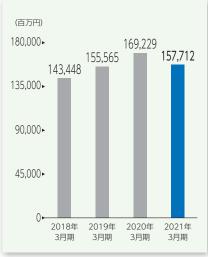


# 財務ハイライト(連結)

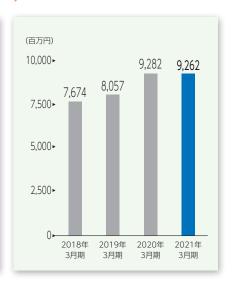
#### 受注工事高



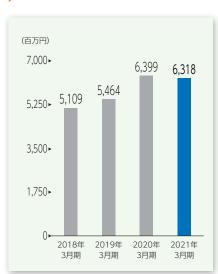
#### 完成工事高



#### 経常利益



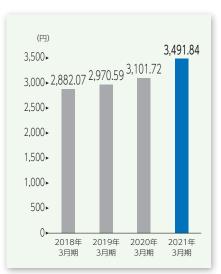
#### 親会社株主に帰属する当期純利益



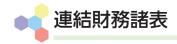
### 総資産・純資産・自己資本比率



#### 1株当たり純資産額



(注)当社は、2017年10月1日付で普通株式2株につき1株の割合で株 式併合を行っております。2018年3月期の期首に当該株式併合が 行われたと仮定して、「1株当たり純資産額」を算定しております。



#### 連結貸借対照表

(単位:百万円)

(単位:百万円)

科 日 (2021年3月31日現在) (2020 【資産の部】	結会計年度末 0年3月31日現在)
流動資産	
現金及び預金 31,775	21,643
受取手形・完成工事未収入金 53,163	59,071
電子記録債権 10,050	10,817
未成工事支出金 374	455
その他 1,560	2,134
貸倒引当金 △ 7	△ 8
流動資産合計 96,916	94,114
固定資産	
有形固定資産 5,190	5,136
無形固定資産 342	335
投資その他の資産	
投資有価証券 17,998	14,443
退職給付に係る資産 10,385	7,632
その他 1,522	1,558
貸倒引当金 △ 145	△ 170
投資その他の資産合計 29,762	23,462
固定資産合計 35,294	28,934
資産合計 132,210	123,049

		(単位・日月日)
科目	当連結会計年度末 (2021年3月31日現在)	前連結会計年度末 (2020年3月31日現在)
	(2021年37]31日初日)	(2020年3) 13 1 日列田)
【負債の部】		
流動負債		
支払手形・工事未払金	19,778	20,668
電子記録債務	10,695	10,721
短期借入金	4,449	3,735
未払法人税等	1,677	2,119
未成工事受入金	1,367	1,027
株式給付引当金	30	35
完成工事補償引当金	78	85
工事損失引当金	1,604	644
その他	13,202	12,591
流動負債合計	52,883	51,629
固定負債		
長期借入金	734	1,947
繰延税金負債	2,492	752
退職給付に係る負債	1,240	1,291
海外投資損失引当金	_	7
長期未払金	5	5 5
その他	15	
固定負債合計	4,489	4,010
負債合計	57,372	55,639
【純資産の部】		
株主資本		
資本金	4,479	4,479
資本剰余金	4,837	4,837
利益剰余金	60,103	55,857
自己株式	△ 3,206	△ 2,336
株主資本合計	66,214	62,837
その他の包括利益累計額		
その他有価証券評価差額金	7,446	5,134
為替換算調整勘定	28	33
退職給付に係る調整累計額	942	△ 804
その他の包括利益累計額合計	8,417	4,362
非支配株主持分	205	209
純資産合計	74,837	67,409
負債・純資産合計	132,210	123,049

#### POINT 連結貸借対照表

流動資産は、前連結会計年度末比2,801百万円増(3.0%)の96,916百万円となりました。主な要因は、現金及び預金の増加10,131百万円(46.8%)が受取手形・完成工事未収入金の減少5,908百万円(△10.0%)を上回ったことによるものです。固定資産は、前連結会計年度末比6,359百万円増(22.0%)の35,294百万円となりました。主な要因は、投資有価証券の増加3,555百万円(24.6%)及び退職給付に係る資産の増加2,753百万円(36.1%)によるものです。

流動負債は、前連結会計年度末比1,254百万円増(2.4%)の52,883百万円とな

りました。主な要因は、工事損失引当金の増加959百万円(149.0%)が、未払法 人税等の減少442百万円(△20.9%)を上回ったことによるものです。固定負債は 前連結会計年度末比478百万円増(11.9%)の4,489百万円となりました。主な要 因は、繰延税金負債の増加1,739百万円(231.2%)が、長期借入金の減少1,213 百万円(△62.3%)を上回ったことによるものです。

純資産合計は、前連結会計年度末比7,427百万円増(11.0%)の74,837百万円となりました。主な要因は、利益剰余金の増加4,246百万円(7.6%)等によるものです。

#### 連結損益計算書

(単位:百万円)

		(単位:百万円)
科目	当連結会計年度 2020年4月 1日から 2021年3月31日まで	前連結会計年度 2019年4月 1日から 2020年3月31日まで
完成工事高	157,712	169,229
完成工事原価	136,190	148,172
完成工事総利益	21,521	21,056
販売費及び一般管理費	12,767	11,993
営業利益	8,754	9,063
営業外収益		
受取利息	6	9
受取配当金	343	359
不動産賃貸料	34	34
受取保険料	134	90
為替差益	114	_
その他	14	3
営業外収益合計	647	497
営業外費用		
支払利息	119	124
支払保証料	2	6
為替差損	_	128
その他	18	19
営業外費用合計	139	278
経常利益	9,262	9,282
特別利益		
投資有価証券売却益	51	123
関係会社清算益	_	70
特別利益合計	51	194
特別損失		
固定資産除却損	38	78
投資有価証券売却損	20	51
投資有価証券評価損	20	124
特別損失合計	79	255
税金等調整前当期純利益	9,233	9,222
法人税、住民税及び事業税	2,966	3,148
法人税等調整額	△ 52	△ 333
法人税等合計	2,914	2,815
当期純利益	6,319	6,406
非支配株主に帰属する当期純利益	0	6
親会社株主に帰属する当期純利益	6,318	6,399

#### ▶ 連結キャッシュ・フロー計算書(要約)

(単位:百万円)

		(-14.0)
科目	当連結会計年度 2020年4月 1日から 2021年3月31日まで	前連結会計年度 2019年4月 1日から 2020年3月31日まで
営業活動によるキャッシュ・フロー	14,241	12,742
投資活動によるキャッシュ・フロー	△ 718	△ 636
財務活動によるキャッシュ・フロー	△ 3,487	△ <b>3,240</b>
現金及び現金同等物に 係る換算差額	95	△ 24
現金及び現金同等物の 増減額(△は減少)	10,131	8,840
現金及び現金同等物の 期首残高	21,616	12,776
現金及び現金同等物の 期末残高	31,747	21,616

#### POINT 連結損益計算書

完成工事高は、前連結会計年度比11,517百万円減(△6.8%)の157,712 百万円となりました。

完成工事総利益は、前連結会計年度比465百万円増(2.2%)の21,521 百万円となりました。

営業利益は、販売費及び一般管理費の増加により、前連結会計年度比309百万円減(△3.4%)の8,754百万円となりました。

経常利益は、前連結会計年度に生じた為替差損128百万円が、当連結会計年度においては為替差益114百万円へ転じたこと等により前連結会計年度比20百万円減(△0.2%)の9,262百万円となりました。

親会社株主に帰属する当期純利益は、特別利益として投資有価証券売却益51百万円、特別損失として固定資産除却損38百万円等を計上し、法人税、住民税及び事業税、法人税等調整額及び非支配株主に帰属する当期純利益を控除した結果、前連結会計年度比80百万円減(△1.3%)の6,318百万円となりました。

#### POINT 連結キャッシュ・フロー計算書

現金及び現金同等物(以下[資金]という)は、前連結会計年度末比10,131百万円増(46.9%)の31,747百万円となりました。

#### (営業活動によるキャッシュ・フロー)

営業活動の結果、増加した資金は14,241百万円(前連結会計年度は12,742百万円の資金の増加)となりました。主な要因は、売上債権の増加によるものです。

#### (投資活動によるキャッシュ・フロー)

投資活動の結果、減少した資金は718百万円(前連結会計年度は636百万円の資金の減少)となりました。主な要因は、有形固定資産の取得による支出によるものです。

#### (財務活動によるキャッシュ・フロー)

財務活動の結果、減少した資金は3,487百万円(前連結会計年度は3,240百万円の資金の減少)となりました。主な要因は、配当金の支払によるものです。

#### 発行株式数及び株主数

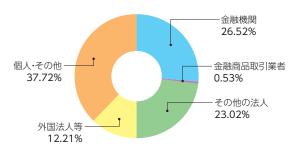
・発行	可自	<b></b>	40,000,000株
・発行	<b></b>	株式の総数	22,981,901株
• 株	主	数	3,380名

### 大株主 (上位10名)

株主名	持株数(千株)	持株比率(%)
東京大元持株会	1,072	4.99
株式会社三菱UFJ銀行	973	4.52
日本マスタートラスト信託銀行 株式会社(信託口)	928	4.31
大阪大元持株会	785	3.65
有楽橋ビル株式会社	738	3.43
ダイダン従業員持株会	723	3.36
三信株式会社	559	2.60
名古屋大元持株会	547	2.54
株式会社みずほ銀行	479	2.23
株式会社三井住友銀行	477	2.21

<sup>(</sup>注)1.当社は自己株式1,481,019株を保有しておりますが、上記大株主からは除外しております。

#### 所有者別分布



#### 会社概要

社			名	ダイダン株式会社
英	文	社	名	DAI-DAN CO., LTD.
創			業	1903年3月4日
設			立	1933年10月10日
所	在	Ē	地	<本店・大阪本社>大阪市西区江戸堀1丁目9番25号 <東京本社>東京都千代田区富士見2丁目15番10号
資	4	Z	金	4,479,725,988円
事	業	内	容	電気工事、空調工事、水道衛生工事の設計、 監理、施工ならびにこれらに関連する事業
従	業	員	数	1,644名(個別: 1,531名)

### **役員一覧** (2021年6月29日現在)

	表取締		会長報			北		野	晶	平
代	表取締	百役者	生長素	丸行 役	(員	藤		睪	_	郎
取	締 役	専	務執	行 役	員	池		∄	隆	之
取	締役	専	務執	行 役	員	Ш		中	康	宏
取	締役	常	務執	行 役	員	笹		木	寿	男
取	締役	ĭ Z	執行	· 役	員	亀		井	保	男
取			帝		役	松	J	京	文	雄
取			帝		役	佐		于	郁	美
取			帝		役	小		井	健	吉
常	勤	<del>-</del>	监	査	役	滝		谷	政	春
常	勤	<del>.</del>	监	査	役	大		﨑	秀	史
監			查		役	坪		∄	具	也
監			查		役	久	í	德	博	文
常	務	執	行	役	員	カ		石	和	彦
常	務	執	行	役	員	北		村	広 外	志
常	務	執	行	役	員	道	Í	端	順	治
フ		I			_	吉	[	$\blacksquare$	_	也
上	席	執	行	役	員	立		石	知	2
上	席	執	行	役	員	清		水	登	功
上	席	執	行	役	員	髙		良		満
上	席	執	行	役	員	佐		木	洋	=
上	席	執	行	役	員	畑		中	勝	美
執		行	役		員	平		Ŧ	博	英
執		行	役		員	坂		本	暢	彦
執		行	役		員	檀		亰	稔	和
執		行	役		員	岡		本		昇
執		行	役		員	中		村		真
執		行	役		員	麻		生		博
執		行	役		員	森		∄		明
執		行	役		員	天		野	康	博
執		行	役		員	伊		摤	修	_
執		行	役		員	平		間		浩
執		行	役		員	佐		木	昌	宏
執		行	役		員	柏	7	木	幸	司
執		行	役		員	柏		木	春	彦
執	1	行	役			大	井:	手		太

(注)1.取締役のうち松原文雄、佐藤郁美、小酒井健吉氏は、社外取締役であります。 2.監査役のうち滝谷政春、久徳博文氏は、社外監査役であります。

<sup>2.</sup> 持株比率は、自己株式1,481,019株を控除して計算しております。

# ダイダンネットワーク

- 31大阪本社
- 32天理支店
- 33神戸支店
- 34京都支店
- **35**和歌山営業所
- 36滋賀営業所
- 37中国支店
- 38岡山支店
- ❸山□営業所
- 40山陰営業所
- 40四国支店
- **42**松山営業所
- 43高知営業所
- ₩徳島営業所
- 45九州支社
- 46熊本支店
- **切**宮田営業所
- 48佐賀営業所
- ④長崎営業所
- ⑤大分営業所
- 61宮崎営業所
- 砂鹿児島営業所
- 分字

- ❶技術研究所
- 13東京本社
- (E)横浜支店
- 16千葉支店
- **①**群馬営業所
- 18栃木営業所
- ⑩茨城営業所
- ∞長野営業所
- 30福井営業所 20松本営業所

40

28北陸支店

29富山営業所

- 14関東支店

0 4

- 22名古屋支社
- 23豊田支店
- 24三河営業所
- 25静岡営業所 26三重営業所
- 20岐阜営業所

- 11北海道支店
- 2 帯広営業所
- 3 函館営業所
- 4東北支店
- ⑤青森営業所
- 6秋田営業所
- 7 感岡営業所
- 8福島営業所
- 9山形営業所
- **⑩**新潟支店
- [本部]
- 31業務本部
- **③**営業本部
- 12施工技術本部 エンジニアリング本部
- €イノベーション本部

■シンガポール支店

#### ホームページのご案内

当社のホームページでは、IR情報をはじめとして当社の各種情報を公開しておりますのでご覧ください。



https://www.daidan.co.jp/

### 「ダイダンレポート2020」を発行



当社の事業活動やCSR 活動に加え、財務・非 財務データを盛り込んだ 統合的な企業レポート 「ダイダンレポート」は、 下記のホームページリン クよりダウンロードが可 能です。

#### ダイダンレポート2020

https://www.daidan.co.jp/sustainability/report/

#### 株主メモ

事 業 年 度	4月1日から翌年3月31日まで			
定時株主総会	6月中			
基準日	定時株主総会3月31日期末配当金3月31日中間配当金9月30日そのほか必要があるときは、あらかじめ公告して定めた日			
1単元の株式の数	100株			
株主名簿管理人 特別□座の□座管理機関	三菱UFJ信託銀行株式会社			
同 連 絡 先	〒541-8502 大阪市中央区伏見町3丁目6番3号 三菱UFJ信託銀行株式会社 大阪証券代行部			
公 告 方 法	電子公告により行います。 当社ホームページに掲載いたします。 (https://www.daidan.co.jp/finance/ koukoku/)			
上場証券取引所	東京証券取引所 市場第1部			







〒550-8520 大阪市西区江戸堀1丁目9番25号 電話(06)6447-8000